

инфраструктурный конгресс
развивай.рф

Реализация проектов ГЧП без финансирования из бюджета

Механизмы привлечения частных инвестиций в регионе

Начальник отдела развития государственно-частного партнерства
Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан

Гайсина Зухра Ахметовна

12.12.2025



Особенности проектов ГЧП без бюджетного финансирования

Модель "государство предоставляет, бизнес развивает"

Ограниченностю бюджетных ресурсов создает иные условия реализации проектов. Государство фокусируется на социальных обязательствах, а не на капитальных вложениях. Частные инвестиции становятся драйвером развития. Инвесторы вкладывают в проекты с долгосрочной окупаемостью.

Например:

- 1 Государство передает объекты в концессию
- 2 Бизнес инвестирует в реконструкцию и эксплуатацию
- 3 Население получает качественные услуги

Значительная часть новых ГЧП-проектов в Татарстане реализуется без прямого бюджетного финансирования, что подтверждается успешными кейсами, такими как 'Нижнекамские термы', автовокзал в Заинске и стоматологическая клиника в Нижнекамске



Форматы привлечения частных инвестиций



Два ключевых подхода Татарстана

1. Полное финансирование инвестором:

- Государство предоставляет объект и землю
- Инвестор берет на себя 100% инвестиций
- Налоговые льготы и поддержка Агентства инвестиционного развития РТ

2. Концессионные соглашения с поддержкой:

- АИР РТ как "единое окно": Бесплатное сопровождение проектов от идеи до реализации
- Льготные условия: Отсрочка концессионных платежей на период строительства
- Гарантии государства: Прозрачные правила и защита прав инвесторов

Результат: В 2023 году в Татарстан осуществлено инвестиций на сумму 953 млрд. рублей без бюджетных средств в основной бюджет, 7% из которых составляют частные инвестиции*



Механизмы поддержки инвесторов в Республике Татарстан

Прозрачная правовая база с реализацией принципа "одного окна" (118 ПКМ РТ от 20.02.2019)

В Республике Татарстан функционирует система работы с инвесторами по принципу «одного окна», что обеспечивает комплексное сопровождение инвестиционных проектов ГЧП. Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан (АИР РТ) является органом исполнительной власти по ПКМ РТ 460 от 06.06.2011 и уполномочено на организацию работы в сфере ГЧП и выдачу заключений на предложения о реализации проектов

Минимизация бюрократии для инвестора

На инвестиционном портале АИР РТ (investtatarstan.ru) размещена вся необходимая информация о возможностях реализации проектов ГЧП. Доступен [Перечень объектов](#), находящихся в собственности Республики Татарстан, которые могут быть переданы в концессию. На инвестиционном портале представлены онлайн-механизмы подачи предложений и отслеживания статуса рассмотрения проектов.

[Агентство выступает в роли единого контактного центра](#) для инвесторов, что устраняет необходимость взаимодействия с множеством ведомств

Ключевые преимущества для инвесторов

- 1) Гарантии стабильности условий на весь срок реализации проекта
- 2) Минимизация административных барьеров
- 3) Сокращение издержек на согласование и получение разрешений
- 4) Профессиональная поддержка на всех этапах реализации проекта
- 5) Средний срок реализации инвестиционных проектов в Республике Татарстан сократился с 3 лет до 18 месяцев благодаря системе «одного окна» и профессиональному сопровождению

Налоговые льготы для ГЧП и концессий в Республике Татарстан

Тип льготы	Условия предоставления	Правовая база
Освобождение от налога на имущество	Налог уплачивается в размере 22,73 процента исчисленной суммы налога организациями, осуществляющими создание, строительство, эксплуатацию, реконструкцию, модернизацию гидротехнических сооружений на основании договоров, соглашений, заключенных в соответствии с Федеральным законом от 21 июля 2005 года № 115-ФЗ "О концессионных соглашениях"	Закон РТ от 28.11.2003 № 49-ЗРТ, ст. 3
Инвестиционный налоговый кредит	Предоставление отсрочки по уплате налогов при реализации инвестиционных проектов	Закон РТ от 10.10.2011 № 68-ЗРТ



Результат:
В 2024 году бизнес Татарстана получил федеральных налоговых льгот на 3,7 млрд рублей (+37% к 2023 г.)*



Примеры успешно реализованных проектов ГЧП без финансирования из бюджета

Нижнекамские термы

Объект: Центр здоровья и отдыха на базе недостроенного клуба (95% готовности)

Инвестиции: 987 млн рублей (100% частные средства)

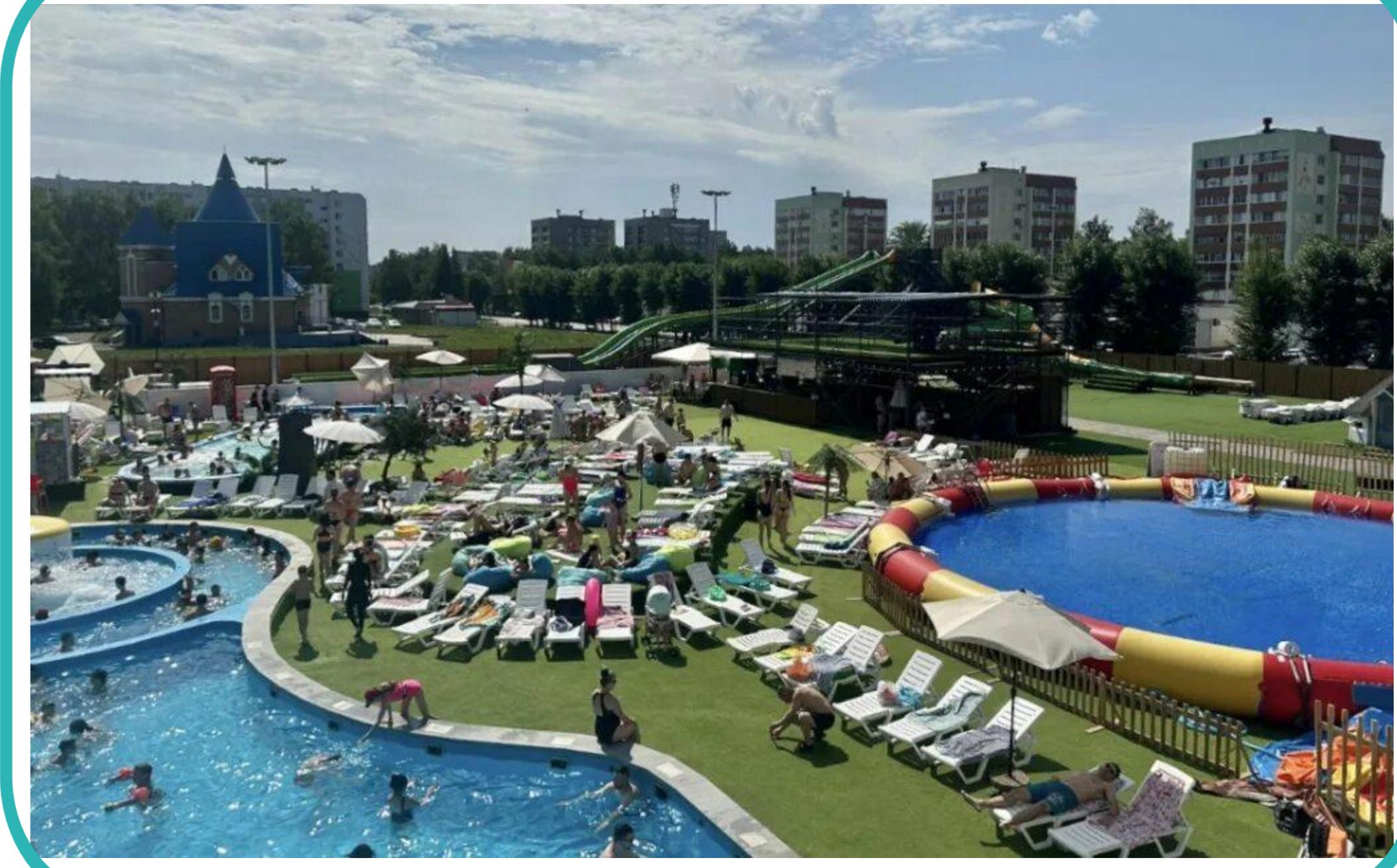
Срок концессии: 49 лет

Социальный эффект: Создание 52 рабочих мест, доступный отдых для 200 тыс. жителей. Льготы для многодетных семей, людей с огранич. возможностями и пенсионеров.

Финансовая модель без бюджета:

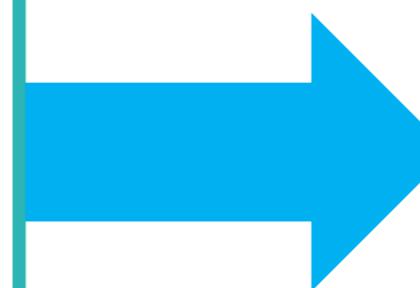
- ✗ Нет капитального гранта от государства
- ✗ Нет платы концедента инвестору
- ✓ Инвестор получает: Незавершенный объект и земельный участок
- ✓ Государство получает:
 - 50 тыс. руб./мес. – концессионная плата
 - 177 тыс. руб./мес. – арендная плата за землю
 - Налоговые поступления 490 тыс. руб./мес.

Окупаемость: 7 лет 10 месяцев с момента запуска

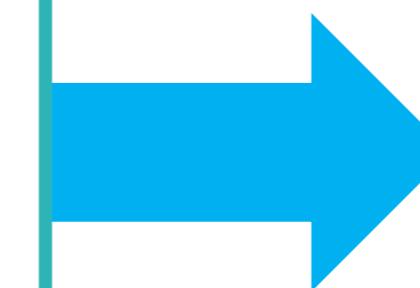


Реконструкция здания Нижнекамских терм по концессионному соглашению

Подписание КС
15.05.2019 (фото от
08.03.2019)



Ввод объекта
в эксплуатацию
19.08.2022 (фото
от 07.2022)





Примеры успешно реализованных проектов ГЧП без финансирования из бюджета

Автовокзал в Заинске

Объект: Новый
автовокзал взамен здания
1970-х гг.
(98 % готовности)

Инвестиции: 280 млн
рублей (100% частные
средства)

Срок СМЧП: 25 лет

Социальный эффект:
Обслуживание 500+
пассажиров ежедневно,
создание 25 рабочих мест

**Финансовая модель без
бюджета:**

- ✗ Нет капитального гранта от государства
 - ✗ Нет платы концедента инвестору
 - ✓ Инвестор получает: Земельный участок и право на строительство
 - ✓ Государство получает:
 - 40 тыс. руб./мес. концессионная плата
 - 85 тыс. руб./мес. арендная плата за землю
 - Налоговые поступления 320 тыс. руб./мес.
- Окупаемость:** 8 лет 3 месяца с момента запуска

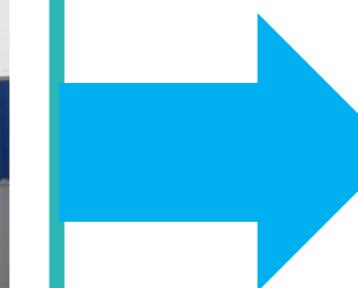


Реконструкция здания Автовокзала в Заинске по

соглашению МЧП



СМЧП подписан
20.06.2025 (фото
от 03.02.2025)



Торжественное
открытие здания
после
реконструкции
12.07.2025 (фото
от 17.07.2025)

Примеры успешно реализованных проектов ГЧП без финансирования из бюджета

Стоматологическая клиника в Нижнекамске

Объект: Современная стоматологическая клиника в муниципальном здании (100% готовности)

Инвестиции: 170 млн рублей (100% частные средства)

Срок концессии: 10 лет

Социальный эффект:

- Бесплатные стоматологические услуги для детей до 18 лет
- Скидки 50% для многодетных семей
- Современное оборудование (цифровые рентген-аппараты, 3D-томография)

Финансовая модель без бюджета:

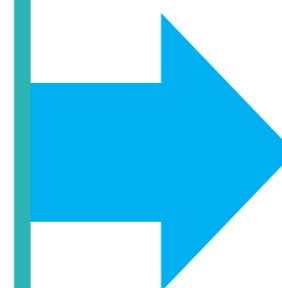
- ✗ Нет капитального гранта от государства
 - ✗ Нет платы концедента инвестору
 - ✓ Инвестор получает: Готовое помещение и инфраструктуру
 - ✓ Государство получает:
 - 35 тыс. руб./мес. концессионная плата
 - 65 тыс. руб./мес. арендная плата за землю
 - Налоговые поступления 280 тыс. руб./мес.
- Окупаемость:** 5 лет с момента запуска



Реконструкция здания Стоматологической клиники в Нижнекамске по концессионному соглашению



Стоматология
выходит
из состава
НЦРМБ
и переходит
в частные руки
по КС 01.01.2022
(фото от
04.01.2022)



Окончание
реконструкции
стоматологии
в ноябре 2025 г.
(фото
от 21.09.2025)



Перспективы развития ГЧП в регионе



Развитие старого и создание нового

1. Расширение сфер применения и их объема:

- Образование (современные школы и колледжи)
- Здравоохранение (поликлиники и диагностические центры)
- Коммунальная инфраструктура (очистные сооружения)

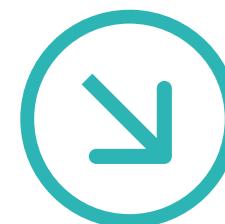
2. Цифровизация ГЧП:

- Модернизация цифровой платформы проектов
- Онлайн-мониторинг реализации проектов
- Прозрачность для потенциальных инвесторов

Планы на 2026-2027:

- * 30 новых проектов без бюджетного финансирования
- * Привлечение 20 млрд рублей частных инвестиций
- * Создание более 1000 рабочих мест

Выводы и рекомендации



Рекомендации для развития

Для государства:

Дальнейшее упрощение
административных процедур

Создание "дорожных карт" для типовых
проектов

Для инвесторов:

Активное использование ресурсов
АИР РТ

Фокус на социальных проектах с
долгосрочной окупаемостью

Для муниципалитетов:

Формирование портфелей готовых
объектов для ГЧП-проектов

Развитие компетенций в работе с
частными инвесторами

Татарстан – один из лидеров в реализации ГЧП без бюджетного финансирования:

Что мы имеем сегодня:

Более 50 успешно реализованных проектов
Почти 30 млрд рублей привлеченных
частных инвестиций

5000+ созданных рабочих мест

Современная инфраструктура в городах и
муниципальных районах

Наша философия:

"Не ждать бюджетных денег, а
создавать условия для частных
инвестиций"

**Татарстан открыт
для новых
инвесторов! Мы
готовы разделить с
вами риски и
гарантировать
прозрачность и
успешность работы**



Контакты

Гайсина Зухра Ахметовна – начальник отдела развития
государственно-частного партнерства Агентства
инвестиционного развития Республики Татарстан

Телефон: +7-960-042-16-72

E-mail: Gaysina.Zuhra@tatar.ru