



РОСВОДОКАНАЛ

Региональный оператор сферы водоснабжения и водоотведения

Преимущества управления единой системой ВиВ
федеральным оператором-инвестором
на примере южных районов Тюменской области

Кржановский Сергей Николаевич
ООО УК «РОСВОДОКАНАЛ»



Ключевые преимущества регионального оператора для субъекта РФ



Доступно в модели рег. оператора на условиях концессий



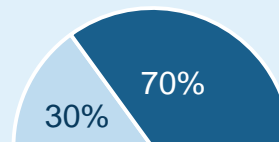
Социальная справедливость, сбалансированная тарифная политика

- ✓ **Единый экономически обоснованный тариф** на услуги ВиВ для всего региона.
- ✓ **Сглаживание** тарифной нагрузки для бюджета.
- ✓ **Устранение** существующей диспропорции в оплате за ресурс.



Масштабные инвестиции с опережающим привлечением внебюджетного финансирования

- ✓ **Привлечение концессионера**, обладающего партнерами – крупными финансовыми институтами развития.
- ✓ **Достаточный объем внебюджетного заемного финансирования** (до 70% от программы) уже в первые годы реализации.
- ✓ **Масштабные инвестиции в капиталоемкие объекты**, не дожидаясь многолетнего накопления средств в тарифе.
- ✓ **Объем инвестиций¹:**



до +30-40 млрд руб.
в ближайшие 10 лет



Результат – до роста тарифа



Оптимизация управления и гарантии качества

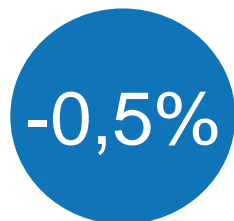
- ✓ **Сокращение управленческих расходов** за счет консолидации функций единого оператора.
- ✓ **Достижение высоких показателей качества, надёжности и энергоэффективности.**
- ✓ **Исполнение инвестиционной программы** в каждом муниципалитете.

1. Текущий объем инвестиций в Калининградской области – около 0,3 млрд руб. в год без учета программ федеральной и региональной поддержки ИП

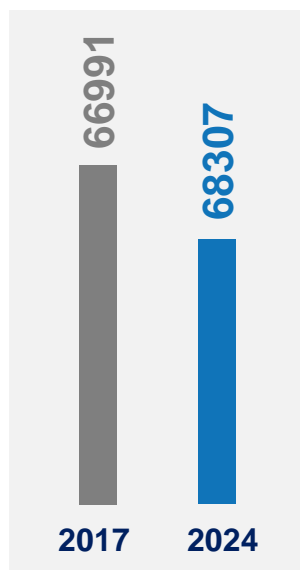
Улучшаем показатели надежности



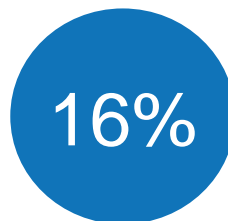
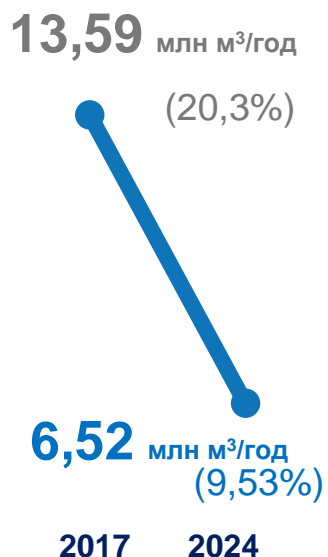
Динамика основных показателей деятельности по г. Тюмень
2017-2024 гг.



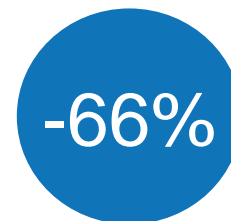
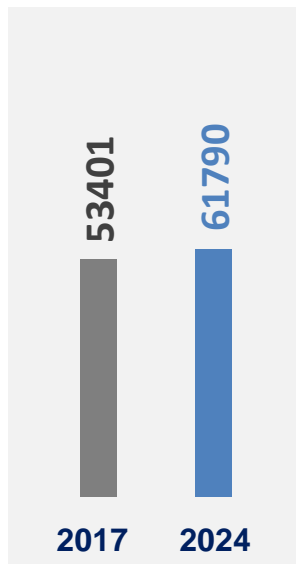
Подача воды
в сеть
(тыс. м³/год)



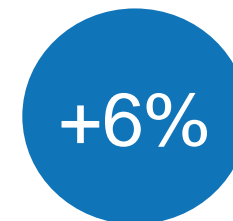
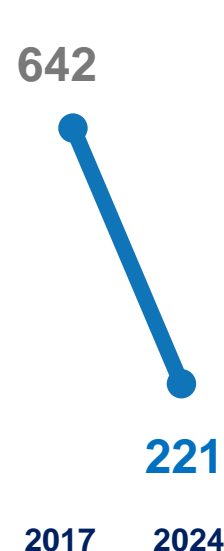
Потери
воды



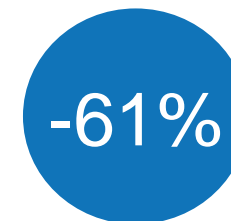
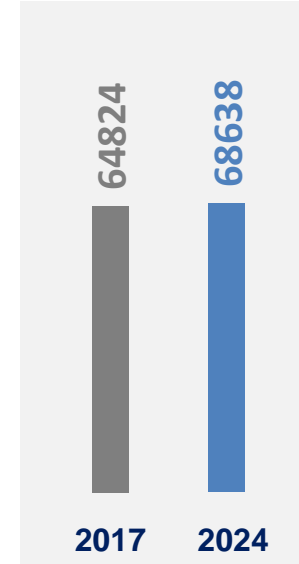
Полезный
отпуск
(тыс. м³/год)



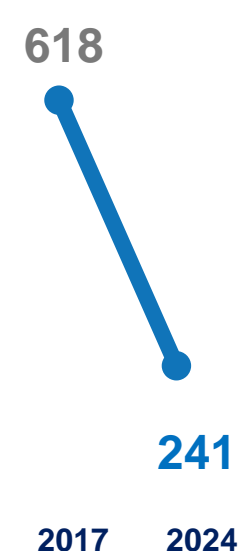
Повреждения
с раскопкой
грунта



Объем очистки
сточных вод
(тыс. м³/год)



Число
отключений



Основные параметры проекта перехода от успешного городского водоканала к региональному оператору



16
шт.

» Новые концессионные соглашения, планируемые к заключению в 4 квартале 2025 года

360
тыс. чел.

» Новые абоненты (23% от юга ТО), включая Ишим и Ялуторовск

13
шт.

» Дополнительные офисы обслуживания

1471
чел.

» Дополнительная численность сотрудников

Основные параметры проекта



Объем инвестиций Юг ТО 2026-2040 гг., млрд руб.



6
млрд руб.

Дополнительно на Тюмень,
Тюменский и Исетский районы



Объем инвестиций ООО «Тюмень Водоканал», млрд руб.



Ключевые мероприятия и целевые параметры



Ключевые
мероприятия

1. Строительство и модернизация ВОС от 500 м³/сутки – 29 шт
2. Магистральные и квартальные сети ВС – 378 км
3. Строительство КОС – 16 шт
4. Магистральные и квартальные сети ВО – 118 км



Целевые
параметры

- Достижения целевого показателя обеспеченности качественным водоснабжением на уровне 90%
- Обеспечение нормативной очистки стоков, решение экологических вопросов по исключению сброса сточных вод на рельеф

Примечание: фактический объем выполнения ИП за весь период = 16,3 млрд руб.

Единый тариф



Равный платеж = равное качество ресурсоснабжения в каждый дом региона



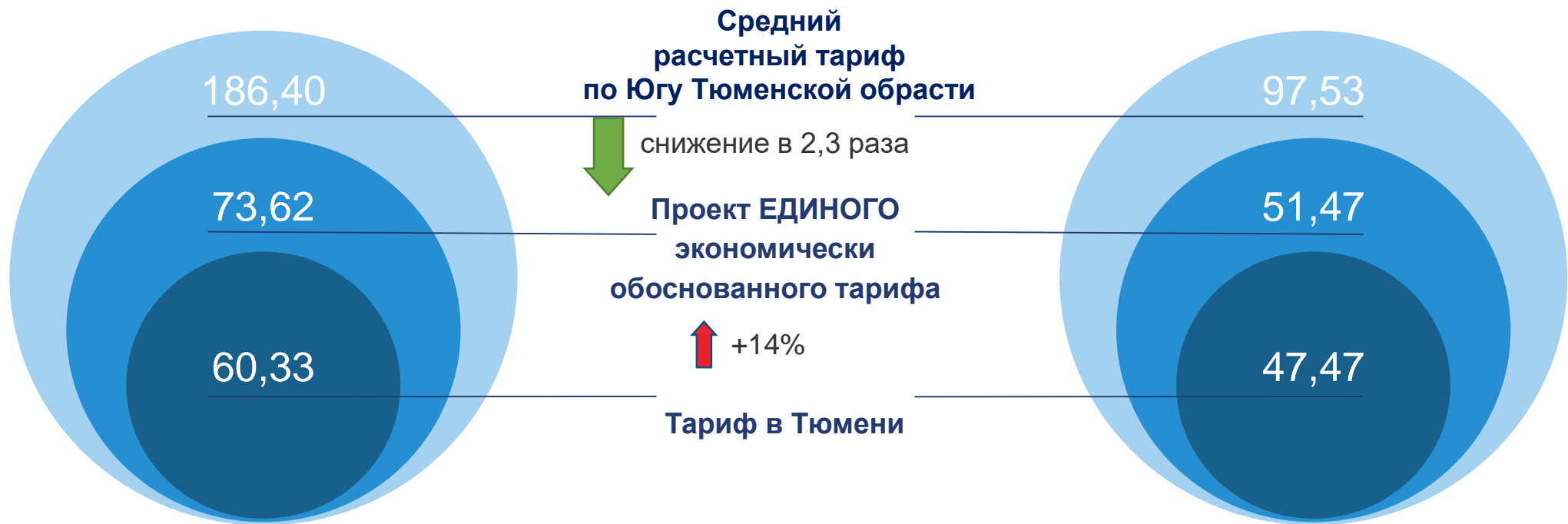
Переход к единому тарифу ВиВ к 2026 году



Водоснабжение



Водоотведение



Ранние концессии Росводоканала



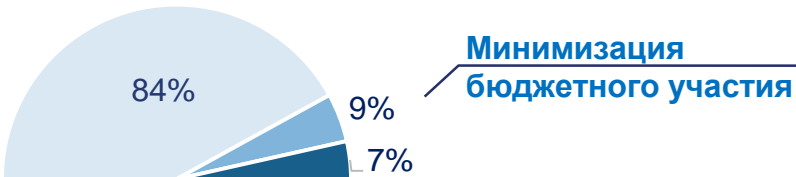
Концессии
Росводоканала всегда
выгодно отличали:



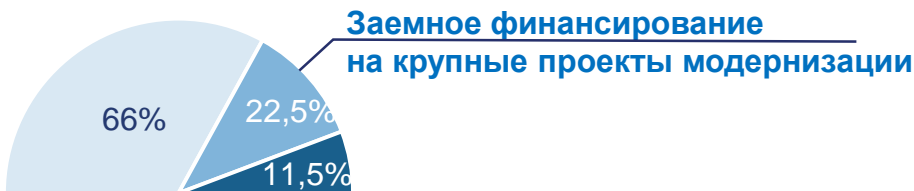
- существенные опережающие инвестиции
- минимизация бюджетных источников
- устойчивое функционирование активов на всем горизонте
- открытость к интенсификации инвестиций за счет различных форм господдержки

	Объем инвестиций за весь срок концессии (млн руб. без НДС)					Объем инвестиций в ближайшие 9 лет (млн руб. без НДС)				
	всего за срок концессии	в т.ч. финансируемые за счет:				всего за 2025- 2033 гг.	в т.ч. финансируемые за счет:			
		федеральных средств	собственных средств	заемных средств	капитальный грант		Федеральных средств	собственных средств	заемных средств	капитальный грант
ИТОГО	238 650	3 750	200 900	18 540	15 460	68 925	1 400	45 440	14 075	8 010

- Доля собственных средств
- Доля заемных средств
- Доля бюджета



Барнаул 2004



Тюмень 2006

Краснодар 2006

Оренбург 2003

Воронеж 2012

Отличие Росводоканала от других игроков на рынке концессий



Ключевое преимущество

» Создание совместных предприятий

Позволило реализовать концепцию частного-государственного партнерства в городах:

- 🔥 Липецк
- 🔥 Южно-Сахалинск
- 🔥 Армавир
- 🔥 Комсомольск-на Амуре (в стадии подписания)

Партнерство

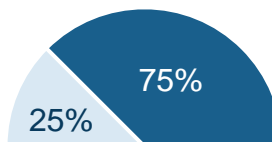
ВЭБ | РФ



РОСВОДОКАНАЛ

» Регистрация в регионе концессии

» Доли владения:



ВЭБ.РФ

Росводоканал



» Инвестиции существенно опережают рост тарифной выручки



» Сначала обеспечивается качественное ресурсоснабжение



» Увеличенный тариф взимается только за качественное ресурсоснабжение



» Средства направляются на поддержание системы и возврат займов



СПАСИБО
за внимание!