



РОСВОДОКАНАЛ

# Региональный оператор сферы водоснабжения и водоотведения

Преимущества управления единой системой ВиВ  
федеральным оператором-инвестором  
на примере южных районов Тюменской области

Кржановский Сергей Николаевич  
ООО УК «РОСВОДОКАНАЛ»



# Ключевые преимущества регионального оператора для субъекта РФ



## Социальная справедливость, сбалансированная тарифная политика

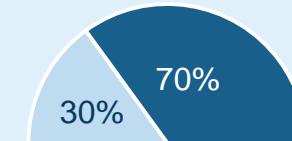
- ✓ Единый экономически обоснованный тариф на услуги ВиВ для всего региона.
- ✓ Сглаживание тарифной нагрузки для бюджета.
- ✓ Устранение существующей диспропорции в оплате за ресурс.

## Доступно в модели рег. оператора на условиях концессий



### Масштабные инвестиции с опережающим привлечением внебюджетного финансирования

- ✓ Привлечение концессионера, обладающего партнерами – крупными финансовыми институтами развития.
- ✓ Достаточный объем внебюджетного заемного финансирования (до 70% от программы) уже в первые годы реализации.
- ✓ Масштабные инвестиции в капиталоемкие объекты, не дождаясь многолетнего накопления средств в тарифе.
- ✓ Объем инвестиций<sup>1</sup>: *до +30-40 млрд руб. в ближайшие 10 лет*



### Результат – до роста тарифа

1. Текущий объем инвестиций в Калининградской области – около 0,3 млрд руб. в год без учета программ федеральной и региональной поддержки ИП



## Оптимизация управления и гарантии качества

- ✓ Сокращение управленческих расходов за счет консолидации функций единого оператора.
- ✓ Достижение высоких показателей качества, надёжности и энергоэффективности.
- ✓ Исполнение инвестиционной программы в каждом муниципалитете.

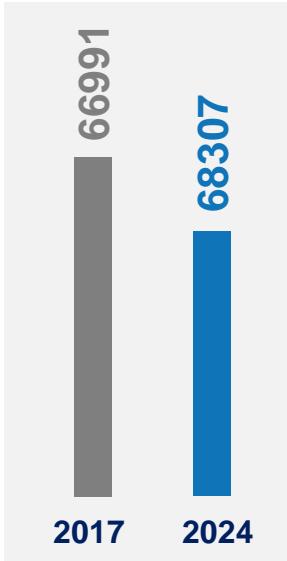
# Улучшаем показатели надежности



## Динамика основных показателей деятельности по г. Тюмень 2017-2024 гг.

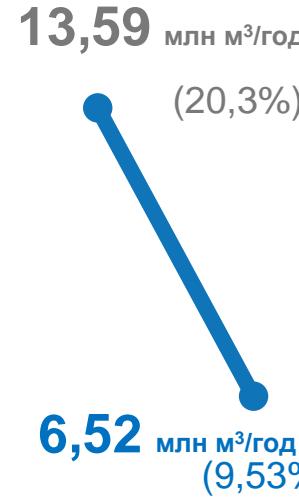
**-0,5%**

Подача воды  
в сеть  
(тыс. м<sup>3</sup>/год)



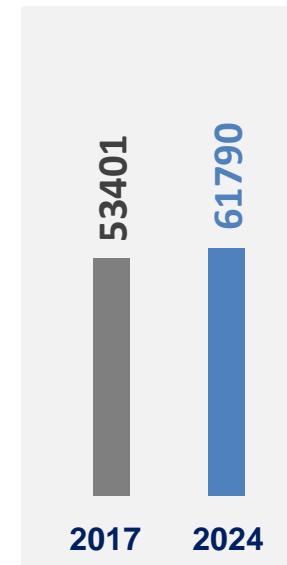
**-10%**

Потери  
воды



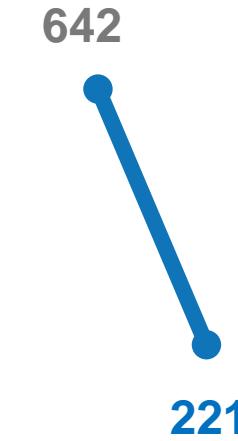
**16%**

Полезный  
отпуск  
(тыс. м<sup>3</sup>/год)



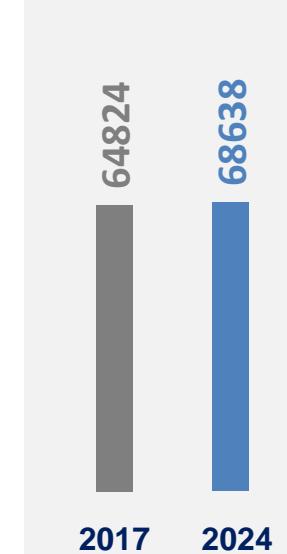
**-66%**

Повреждения  
с раскопкой  
грунта



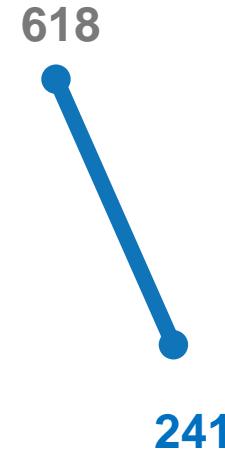
**+6%**

Объем очистки  
сточных вод  
(тыс. м<sup>3</sup>/год)



**-61%**

Число  
отключений



# Основные параметры проекта перехода от успешного городского водоканала к региональному оператору



- Существующие КС
- Проект «Единый оператор»
- Завершающие 11 концессий, планируемых в 2026 году

16  
шт.

» Новые концессионные соглашения, планируемые к заключению в 4 квартале 2025 года

360  
тыс. чел.

» Новые абоненты (23% от юга ТО), включая Ишим и Ялуторовск

13  
шт.

» Дополнительные офисы обслуживания

1471  
чел.

» Дополнительная численность сотрудников

# Основные параметры проекта



Объем инвестиций Юг ТО 2026-2040 гг., млрд руб.



6  
млрд руб.

Дополнительно на Тюмень,  
Тюменский и Исетский районы



Объем инвестиций ООО «Тюмень Водоканал», млрд руб.



Примечание: фактический объем выполнения ИП за весь период = 16,3 млрд руб.

## Ключевые мероприятия и целевые параметры



Ключевые  
мероприятия

- Строительство и модернизация ВОС от 500 м<sup>3</sup>/сутки – 29 шт
- Магистральные и квартальные сети ВС – 378 км
- Строительство КОС – 16 шт
- Магистральные и квартальные сети ВО – 118 км



Целевые  
параметры

- Достижения целевого показателя обеспеченности качественным водоснабжением на уровне 90%
- Обеспечение нормативной очистки стоков, решение экологических вопросов по исключению сброса сточных вод на рельеф

# Единый тариф



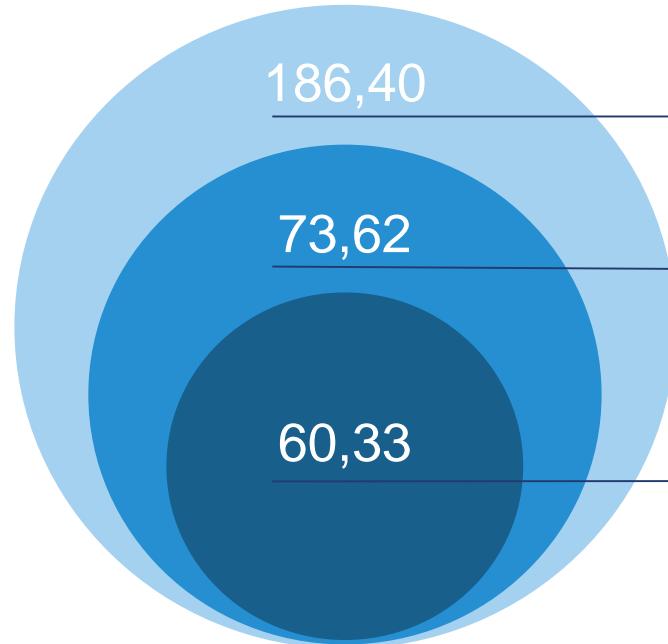
Равный платеж = равное качество ресурсоснабжения в каждый дом региона



# Переход к единому тарифу ВиВ к 2026 году



Водоснабжение



Средний  
расчетный тариф  
по Югу Тюменской области

снижение в 2,3 раза

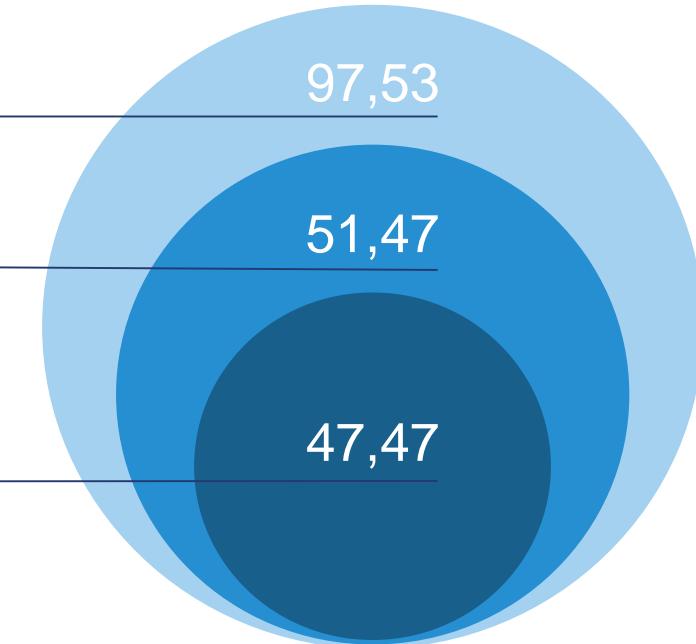
Проект ЕДИНОГО  
экономически  
обоснованного тарифа

+14%

Тариф в Тюмени



Водоотведение



# Ранние концессии Росводоканала



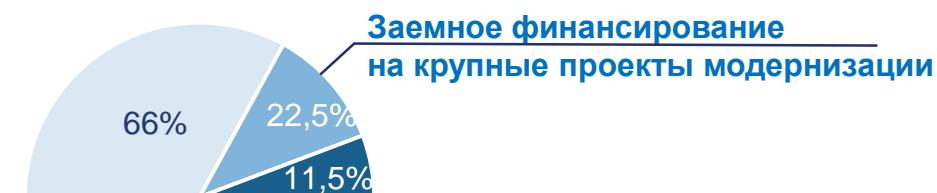
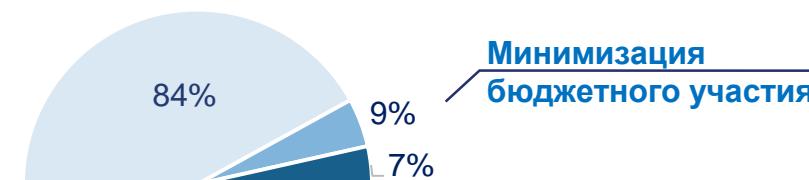
Концессии  
Росводоканала всегда  
выгодно отличали:



- существенные опережающие инвестиции
- минимизация бюджетных источников
- устойчивое функционирование активов на всем горизонте
- открытость к интенсификации инвестиций за счет различных форм господдержки

Объем инвестиций за весь срок концессии (млн руб. без НДС)					
всего за срок концессии	в т.ч. финансируемые за счет:				
	феде- ральных средств	собственных средств	заемных средств	капитальный грант	
<b>ИТОГО</b>	238 650	3 750	200 900	18 540	15 460
Объем инвестиций в ближайшие 9 лет (млн руб. без НДС)					
всего за 2025- 2033 гг.	в т.ч. финансируемые за счет:				
	Феде- ральных средств	собственных средств	заемных средств	капитальный грант	
	68 925	1 400	45 440	14 075	8 010

- Доля собственных средств
- Доля заемных средств
- Доля бюджета



Барнаул 2004

Оренбург 2003

Тюмень 2006

Краснодар 2006

Воронеж 2012

# Отличие Росводоканала от других игроков на рынке концессий



## Ключевое преимущество



» Инвестиции существенно опережают рост тарифной выручки



» Сначала обеспечивается качественное ресурсоснабжение



» Увеличенный тариф взимается только за качественное ресурсоснабжение



» Средства направляются на поддержание системы и возврат заемов



СПАСИБО  
за внимание!