

Программа повышения квалификации

«ЭФФЕКТИВНАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА: ФОРМЫ ПАРТНЕРСТВА ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА»



По результатам обучения выдается
удостоверение установленного образца
о повышении квалификации

Дата проведения:

8-9 октября 2026 года

Место проведения:

г. Москва

Длительность обучения:

**2 дня / 16 академических
часов**

Подача заявок:

до 5 октября 2026 года

Стоимость:

**45 000 рублей,
НДС не облагается**



при повторном участии
в образовательных
мероприятиях
Национального центра
РАЗВИВАЙ.РФ
при участии двух человек
от организации



при участии трех и более
человек от организации

Координатор программы:

ВИКТОРИЯ ВЕКСЛЕР
veksler@pppcenter.ru
+7 (495)-988-77-13 (доб. 224)



РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

Четверг,
8 ОКТЯБРЯ 2026 ГОДА

 **10:30 – 11:00**

Сбор участников, приветственный кофе

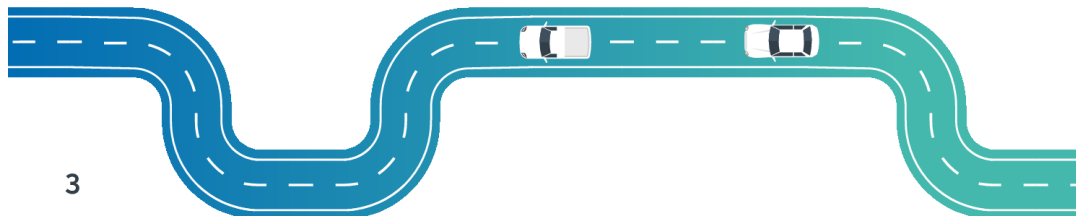
 **11:00 – 12:30**

Стратегическая сессия

- Развитие транспортной инфраструктуры: какие инициативы ждет рынок и что готово предложить государство?
- Роль финансирующих организаций и крупных инвесторов в достижении поставленных целей развития транспортной системы
- Доступные финансовые и нефинансовые меры поддержки на горизонте 2025-2030 гг.
- Ожидаемые социально-экономические эффекты от развития транспортной инфраструктуры до 2030 года

 **12:30 – 13:00**

Обеденный перерыв





МОРСКИЕ ПОРТЫ

13:00 – 13:45

Управление морскими портами:

- Состояние и проблемы в сфере морских портов;
- Имущественный комплекс морского порта, внешнепортовая и внутрипортовая инфраструктура;
- Участники отношений в морском порту;
- Модели управления морскими портами, в том числе с применением механизмов ГЧП

Эксперт:

Игорь Кузнецов, директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия

13:45 – 14:00

Перерыв

14:00 – 15:15

Юридическое структурирование:

- Объекты в периметре проекта (акватория, искусственные земельные участки, иные объекты; распределение прав собственности);
- Специальные существенные условия соглашения;
- Сравнение концессионного соглашения и соглашения о создании объектов инфраструктуры морского порта.

Эксперт:

Анна Батуева, директор, практика недвижимости, строительства и инфраструктурных проектов, Технологии Доверия

15:15 – 15:30

Кофе-брейк



РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

📍 15:30 – 16:30

Финансовое структурирование:

- Источники и механизмы финансирования;
- Банкуемость и обеспечение возвратности финансирования;
- Оценка коммерческой эффективности и бюджетной нагрузки.

Эксперт:

Карина Мишинова, старший менеджер, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия

📍 16:30 – 16:45

Перерыв

📍 16:45 – 18:00

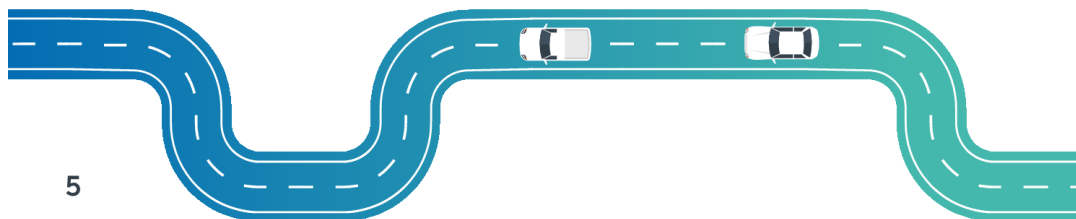
Практические кейсы и лучшие практики ГЧП в сфере морских портов

Эксперты:

Игорь Кузнецов

Карина Мишинова

Ксения Климко, директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия



Пятница,
9 ОКТЯБРЯ 2026 ГОДА



АЭРОПОРТЫ

09:30 – 10:00

Сбор участников, приветственный кофе

10:00 – 11:15

Управление аэропортами:

- Состояние и проблемы в сфере аэропортовой инфраструктуры;
- Имущественный комплекс;
- Особенности тарифного регулирования и платы за аэропортовые услуги;
- Модели ГЧП в сфере аэропортов;
- Особенности проектирования и строительства аэропортов.

Эксперты:

Наталья Кубаева, старший менеджер, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия

Андрей Новиков, управляющий директор, Спектрум-Холдинг

11:15 – 11:30

Перерыв



РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

📍 11:30 – 12:30

Юридическое структурирование:

- Объекты в периметре проекта (ВВП, аэродром, АВК, объекты, эксплуатируемые третьими лицами);
- Особенности контроля за исполнением концессионером своих обязательств;
- Особые обстоятельства по недополученной выручке.

Эксперт:

Анна Батуева

📍 12:30 – 12:35

Технический перерыв

📍 12:35 – 13:30

Практические кейсы и лучшие практики ГЧП в сфере аэропортов

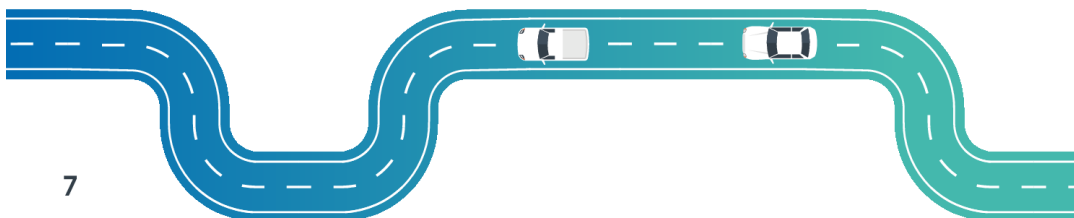
Эксперты:

Наталья Кубаева

Андрей Новиков

📍 13:30 – 14:00

Обеденный перерыв





ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

📍 14:00 – 15:00

Управление железнодорожной инфраструктурой:

- Состояние и проблемы железнодорожной отрасли;
- Имущественный комплекс;
- Особенности тарифного регулирования;
- Модели ГЧП в сфере железнодорожной инфраструктуры.

Эксперты:

Алексей Добрин, старший менеджер, практика инжиниринга и строительного консалтинга, Технологии Доверия

Артем Володькин, директор, практика инфраструктурного и проектного финансирования, Технологии Доверия

📍 15:00 – 15:15

Кофе-брейк

📍 15:15 – 16:15

Юридическое структурирование:

- Объекты в периметре проекта (пути общего пользования, пути необщего пользования);
- Основные договоры, заключаемые в ходе реализации проекта, в отношении инфраструктуры железнодорожного транспорта.

Эксперт:

Анна Батуева

📍 16:15 – 16:30

Перерыв



РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

16:30 – 17:25

Финансовое структурирование:

- Анализ грузо- и пассажиропотоков, конкуренция с другими видами транспорта;
- Государственные субсидии и гарантии минимальной доходности.

Эксперты:

Артем Володькин

Алексей Добрин

17:25 – 17:30

Технический перерыв

17:30 – 18:00

Практические кейсы и лучшие практики ГЧП в сфере железнодорожной инфраструктуры

Эксперты:

Никита Семенов

18:00 – 19:30

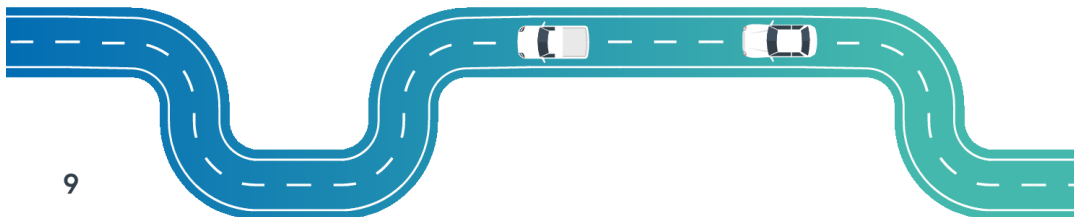
Особенности налогового структурирования инфраструктурных проектов:

- Как обеспечить своевременный вычет НДС при строительстве объектов
- Налоговая эффективность проекта
- Налоговые оговорки как инструмент защиты интересов концессионера

Эксперты:

Ирина Цыганкова, директор, услуги в области косвенного налогообложения, Технологии Доверия

Наталия Угарова, директор, практика корпоративного налогообложения, Технологии Доверия



ЭКСПЕРТЫ



МИХАИЛ БАЖЕНОВ

Партнер, практика стратегического, инвестиционного и операционного консультирования, Технологии Доверия



АННА БАТУЕВА

Директор, практика недвижимости, строительства и инфраструктурных проектов, Технологии Доверия



АРТЕМ ВОЛОДЬКИН

Директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия



АЛЕКСЕЙ ДОБРИН

Старший менеджер, практика инжиниринга и строительного консалтинга, Технологии Доверия



КСЕНИЯ КЛИМКО

Директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия



КАРИНА МИШИНОВА

Директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия

karina.mishinova@tedo.ru



ИГОРЬ КУЗНЕЦОВ

Директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия



НАТАЛИЯ УГАРОВА

Директор, практика корпоративного налогообложения, Технологии Доверия



АНДРЕЙ НОВИКОВ

Управляющий директор, Спектрум-Холдинг



ИРИНА ЦЫГАНКОВА

Директор, услуги в области косвенного налогообложения, Технологии Доверия

