

Программа повышения квалификации

# «ЭФФЕКТИВНАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА: ФОРМЫ ПАРТНЕРСТВА ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА»



По результатам обучения выдается  
удостоверение установленного образца  
о повышении квалификации

Дата проведения:  
**8-9 октября 2026 года**

Место проведения:  
**г. Москва**

Длительность обучения:  
**2 дня / 16 академических  
часов**

Подача заявок:  
**до 5 октября 2026 года**

Стоимость:  
**45 000 рублей,  
НДС не облагается**



Координатор программы:

ВИКТОРИЯ ВЕКСЛЕР  
veksler@pppcenter.ru  
+7 (495)-988-77-13 (доб. 224)

# РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

Четверг,  
**8 ОКТЯБРЯ 2026 ГОДА**

 10:30 – 11:00

Сбор участников, приветственный кофе

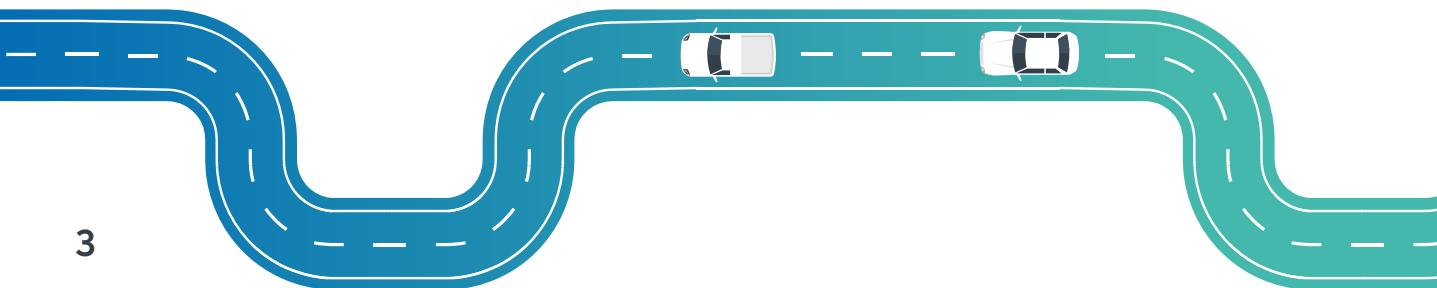
 11:00 – 12:30

## Стратегическая сессия

- Развитие транспортной инфраструктуры: какие инициативы ждет рынок и что готово предложить государство?
- Роль финансирующих организаций и крупных инвесторов в достижении поставленных целей развития транспортной системы
- Доступные финансовые и нефинансовые меры поддержки на горизонте 2025-2030 гг.
- Ожидаемые социально-экономические эффекты от развития транспортной инфраструктуры до 2030 года

 12:30 – 13:00

Обеденный перерыв



# РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ



## МОРСКИЕ ПОРТЫ

13:00 – 13:45

### Управление морскими портами:

- Состояние и проблемы в сфере морских портов;
- Имущественный комплекс морского порта, внешнепортовая и внутрипортовая инфраструктура;
- Участники отношений в морском порту;
- Модели управления морскими портами, в том числе с применением механизмов ГЧП

### Эксперт:

Игорь Кузнецов, директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия

13:45 – 14:00

Перерыв

14:00 – 15:15

### Юридическое структурирование:

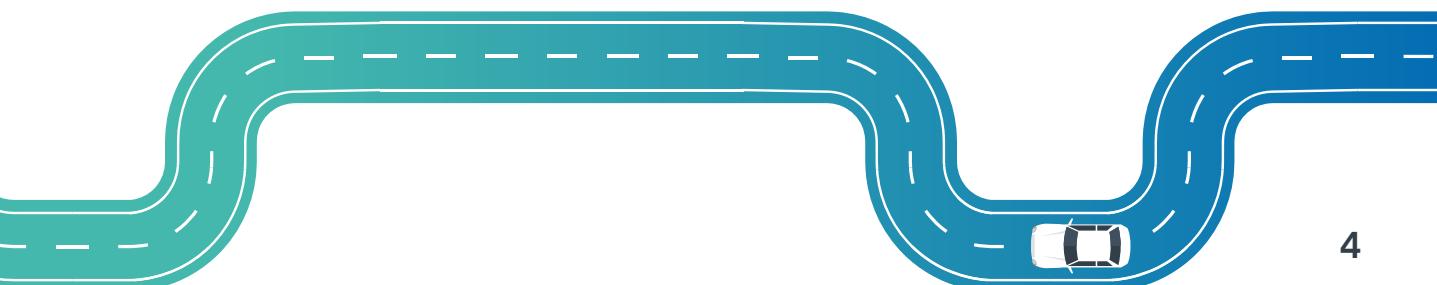
- Объекты в периметре проекта (акватория, искусственные земельные участки, иные объекты; распределение прав собственности);
- Специальные существенные условия соглашения;
- Сравнение концессионного соглашения и соглашения о создании объектов инфраструктуры морского порта.

### Эксперт:

Анна Батуева, директор, практика недвижимости, строительства и инфраструктурных проектов, Технологии Доверия

15:15 – 15:30

Кофе-брейк



# РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

📍 15:30 – 16:30

## Финансовое структурирование:

- Источники и механизмы финансирования;
- Банкуемость и обеспечение возвратности финансирования;
- Оценка коммерческой эффективности и бюджетной нагрузки.

## Эксперт:

Карина Мишинова, старший менеджер, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия

📍 16:30 – 16:45

Перерыв

📍 16:45 – 18:00

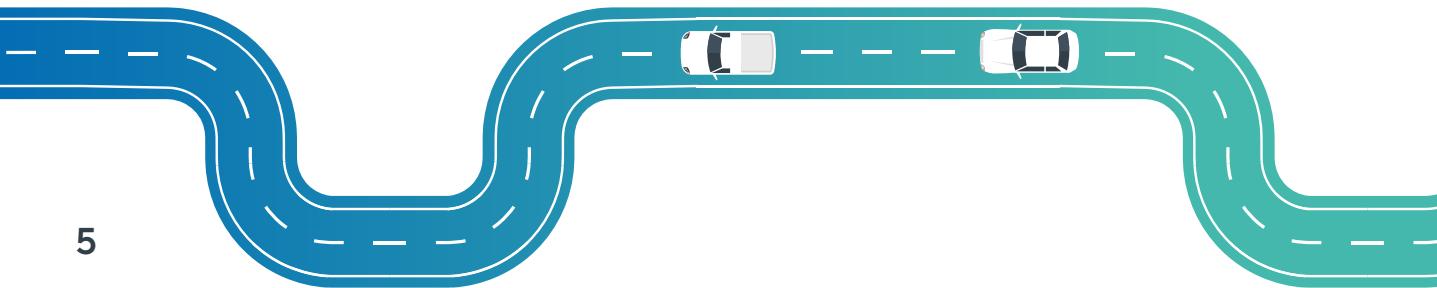
## Практические кейсы и лучшие практики ГЧП в сфере морских портов

### Эксперты:

Игорь Кузнецов

Карина Мишинова

Ксения Климко, директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия



# РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

Пятница,  
**9 ОКТЯБРЯ 2026 ГОДА**



## АЭРОПОРТЫ

09:30 – 10:00

Сбор участников, приветственный кофе

10:00 – 11:15

### Управление аэропортами:

- Состояние и проблемы в сфере аэропортовой инфраструктуры;
- Имущественный комплекс;
- Особенности тарифного регулирования и платы за аэропортовые услуги;
- Модели ГЧП в сфере аэропортов;
- Особенности проектирования и строительства аэропортов.

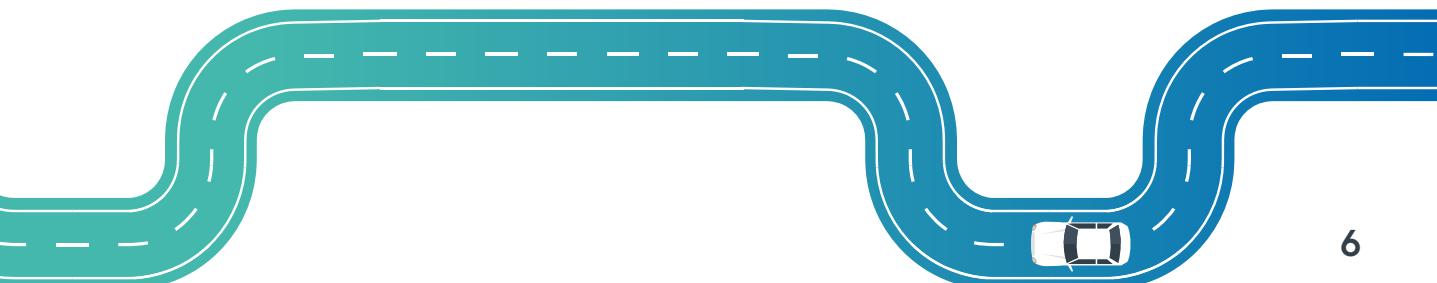
### Эксперты:

Наталья Кубаева, старший менеджер, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия

Андрей Новиков, управляющий директор, Спектрум-Холдинг

11:15 – 11:30

Перерыв



# РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

📍 11:30 – 12:30

## Юридическое структурирование:

- Объекты в периметре проекта (ВВП, аэродром, АВК, объекты, эксплуатируемые третьими лицами);
- Особенности контроля за исполнением концессионером своих обязательств;
- Особые обстоятельства по недополученной выручке.

## Эксперт:

Анна Батуева

📍 12:30 – 12:35

Технический перерыв

📍 12:35 – 13:30

## Практические кейсы и лучшие практики ГЧП в сфере аэропортов

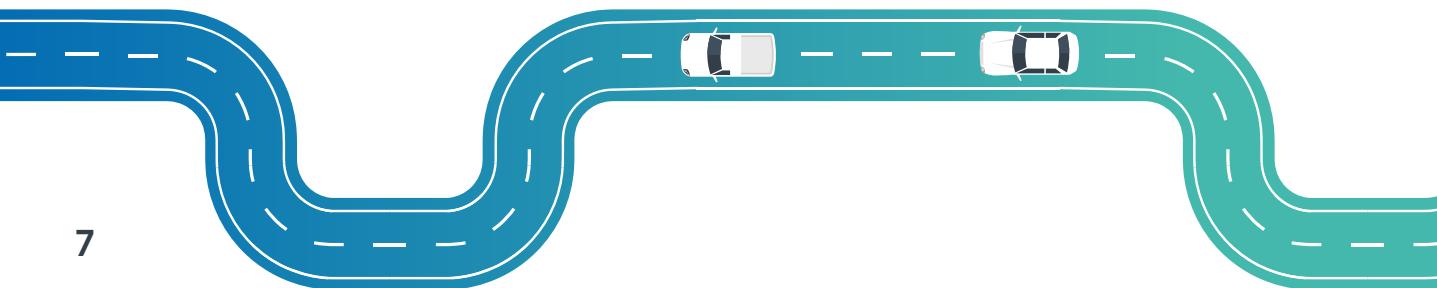
### Эксперты:

Наталья Кубаева

Андрей Новиков

📍 13:30 – 14:00

Обеденный перерыв



# РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ



## ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

📍 14:00 – 15:00

### Управление железнодорожной инфраструктурой:

- Состояние и проблемы железнодорожной отрасли;
- Имущественный комплекс;
- Особенности тарифного регулирования;
- Модели ГЧП в сфере железнодорожной инфраструктуры.

### Эксперты:

Алексей Добрин, старший менеджер, практика инжиниринга и строительного консалтинга,  
Технологии Доверия

Артем Володькин, директор, практика инфраструктурного и проектного финансирования,  
Технологии Доверия

📍 15:00 – 15:15

Кофе-брейк

📍 15:15 – 16:15

### Юридическое структурирование:

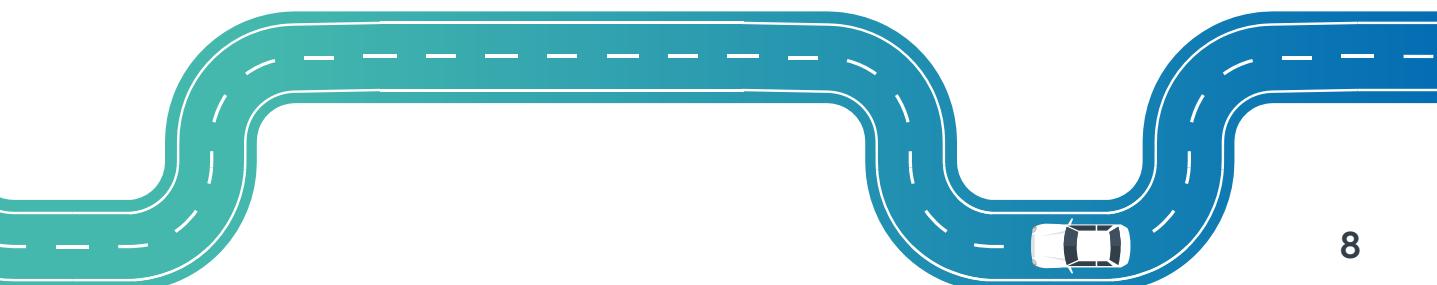
- Объекты в периметре проекта (пути общего пользования, пути необщего пользования);
- Основные договоры, заключаемые в ходе реализации проекта, в отношении инфраструктуры железнодорожного транспорта.

### Эксперт:

Анна Батуева

📍 16:15 – 16:30

Перерыв



# РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

📍 16:30 – 17:25

## Финансовое структурирование:

- Анализ грузо- и пассажиропотоков, конкуренция с другими видами транспорта;
- Государственные субсидии и гарантии минимальной доходности.

## Эксперты:

Артем Володькин

Алексей Добрин

📍 17:25 – 17:30

Технический перерыв

📍 17:30 – 18:00

## Практические кейсы и лучшие практики ГЧП в сфере железнодорожной инфраструктуры

## Эксперты:

Никита Семенов

📍 18:00 – 19:30

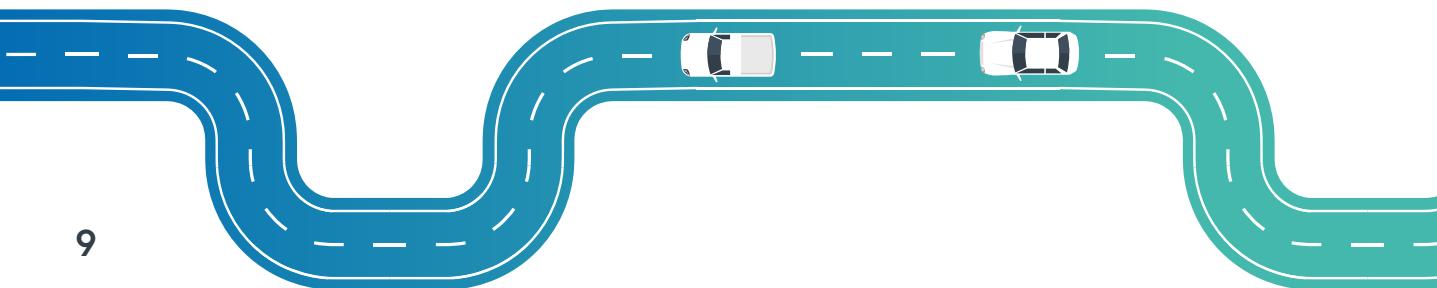
## Особенности налогового структурирования инфраструктурных проектов:

- Как обеспечить своевременный вычет НДС при строительстве объектов
- Налоговая эффективность проекта
- Налоговые оговорки как инструмент защиты интересов концессионера

## Эксперты:

Ирина Цыганкова, директор, услуги в области косвенного налогообложения, Технологии Доверия

Наталия Угарова, директор, практика корпоративного налогообложения, Технологии Доверия



# ЭКСПЕРТЫ



**МИХАИЛ БАЖЕНОВ**

Партнер, практика стратегического, инвестиционного и операционного консультирования, Технологии Доверия



**АННА БАТУЕВА**

Директор, практика недвижимости, строительства и инфраструктурных проектов, Технологии Доверия



**АРТЕМ ВОЛОДЬКИН**

Директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия



**АЛЕКСЕЙ ДОБРИН**

Старший менеджер, практика инжиниринга и строительного консалтинга, Технологии Доверия



**КСЕНИЯ КЛИМКО**

Директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия



**НАТАЛЬЯ КУБАЕВА**

Старший менеджер, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия



**ИГОРЬ КУЗНЕЦОВ**

Директор, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия



**КАРИНА МИШИНОВА**

Старший менеджер, практика инфраструктуры и проектного финансирования, Технологии Доверия

[karina.mishinova@tedo.ru](mailto:karina.mishinova@tedo.ru)



**АНДРЕЙ НОВИКОВ**

Управляющий директор, Спектрум-Холдинг



**НАТАЛИЯ УГАРОВА**

Директор, практика корпоративного налогообложения, Технологии Доверия



**ИРИНА ЦЫГАНКОВА**

Директор, услуги в области косвенного налогообложения, Технологии Доверия

